

ESCUELA DE EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA PRIVADA LA PONTIFICIA



Perfil del Trabajo de Investigación para Obtener el Grado de Bachiller en Administración de Empresas

**Ejecución Presupuestal y Gestión Financiera en la Municipalidad
Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022-2023.**

Autores:

Bautista Munaylla, Yuri Vladimir.

Orcid: 0009-0007-9360-769X

Sulca Huamaccto, Milagros Daniela.

Orcid: 0009-0000-9781-405X

Asesor:

Dr. Pillaca Esquivel, Uldarico.

Orcid: 0000-0002-0103-075X

Ayacucho - Perú

2025

Ejecución Presupuestal y Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022- 2023.

INFORME DE ORIGINALIDAD

13%

INDICE DE SIMILITUD

13%

FUENTES DE INTERNET

0%

PUBLICACIONES

6%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

hdl.handle.net

Fuente de Internet

3%

2

www.coursehero.com

Fuente de Internet

1%

3

dspace.unach.edu.ec

Fuente de Internet

1%

4

Submitted to Universidad Nacional de San
Cristóbal de Huamanga

Trabajo del estudiante

1%

5

repositorio.upla.edu.pe

Fuente de Internet

1%

6

repositorio.ucv.edu.pe

Fuente de Internet

1%

7

www.repositorio.upla.edu.pe

Fuente de Internet

1%

8

Submitted to Universidad Cesar Vallejo

Trabajo del estudiante

1%

9

Submitted to Universidad Alas Peruanas

Trabajo del estudiante

<1%

10

repositorio.unsm.edu.pe

Fuente de Internet

<1%

Contenido

Contenido.....	3
Contenido De Tablas	5
I. CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	6
1.1 Descripción de la Realidad Problemática.....	6
Tabla 01. Marco Presupuestal del Presupuesto asignado 2023 de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno.....	6
Tabla 02. Marco Presupuestal del Presupuesto asignado 2022 de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno.....	7
1.2 Delimitación del Problema (Espacial y Temporal)	9
1.3 Formulación del Problema.....	9
1.3.1 Problema General	9
1.3.2 Problemas Específicos.....	9
1.4 Objetivos.....	9
1.4.1 Objetivo General.....	9
1.4.2 Objetivos Específicos	9
1.5 Justificación	10
1.5.1 Social	10
1.5.2 Teórica	10
1.5.3 Metodológica	11
II. CAPITULO II: MARCO TEÓRICO.....	12
2.1 Antecedente (Internacional y Nacional)	12
2.2 Bases Teóricas o Científicas (Variables).....	16
2.3 Marco Conceptual (de las dimensiones).....	17
III. CAPÍTULO III: HIPÓTESIS	20
3.1 Hipótesis General	20
3.2 Hipótesis Específicos.....	20
3.3 Variables (Definición conceptual y operacionalización	21
IV. CAPITULO IV: METODOLOGÍA.....	22

4.1	Método de Investigación	22
4.2	Tipo de Investigación	22
4.3	Nivel de Investigación	22
4.4	Diseño de investigación.....	23
4.5	Población y Maestra	24
4.6	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	26
4.7	Aspectos Éticos de la Investigación	26
V.	CAPITULO V: PRESUPUESTO Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN	28
5.1	Presupuesto	28
5.2	Cronograma de investigación	30
IV.	CAPÍTULO VI: REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	31
	Anexos.....	34
	Anexo 01. Matriz De Consistencia.....	35
	Anexo 02. Matriz de Operacionalización de Variables	36
	Anexo 03. Matriz de Construcción de Instrumentos	37
	Anexo 04. El instrumento de investigación.....	38

Contenido De Tablas

Tabla 01. Marco Presupuestal del Presupuesto asignado 2023 de la Municipalidad	
Distrital de Jesús Nazareno.....	6
Tabla 02. Marco Presupuestal del Presupuesto asignado 2022 de la Municipalidad	
Distrital de Jesús Nazareno.....	7
Tabla 03. Población y Muestra del Personal	25

CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la Realidad Problemática.

La indagación denominada: "Ejecución Presupuestal y Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022-2023", precisa el fin precisar la vinculación entre la ejecución presupuestal (EP) y la gestión financiera (GF). La **causa** se debe a la falta de capacitación del personal, la falta de procedimientos adecuados y de transparencia en los procesos de selección, lo que dificulta el uso bueno de los medios nacionales. En el 2022, el presupuesto inicial fue S/ 5,864,939.00 y el modificado S/ 9,549,611.00, con un devengado de S/ 9,070,296.53, dejando un saldo de S/ 479,314.47 sin ejecutar. En el 2023, el presupuesto inicial fue S/ 7,331,104.00 y el modificado S/ 11,818,832.00, con un devengado de S/ 8,209,878.12, dejando un saldo de S/ 3,608,953.88 sin ejecutar. Este **efecto** resulta en una gestión ineficiente de los recursos, agravando problemas socioeconómicos en Jesús Nazareno. La **solución** plantea fortalecer la capacitación del personal, optimizar la asignación de recursos, garantizar procedimientos claros y fomentar la participación ciudadana, complementado con un seguimiento constante.

El municipio de Jesús Nazareno cuenta con los siguientes presupuestos del 2022 - 2023.

Tabla 01. Marco Presupuestal del Presupuesto asignado 2023 de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno.

	METAS	PIA	PIM (a)	TOTAL DEVENGADO (b)	SALDO (a-b)	% AVANCE (b/a)
1	RECURSOS ORDINARIOS	S/ 764,252.00	S/ 1,148,142.00	S/ 1,143,341.07	S/ 4,800.93	99.58%
2	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	S/ 1,326,000.00	S/ 1,426,553.00	S/ 1,285,319.67	S/ 141,233.33	90.10%
4	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	S/ 0.00	S/ 2,960,121.00	S/ 412,513.32	S/ 2,547,607.68	13.94%
5	RECURSOS DETERMINADOS					
7	FONCOMUN	S/ 3,037,586.00	S/ 3,350,843.00	S/ 3,120,472.55	S/ 230,370.45	93.13%
8	IMPUESTOS MUNICIPALES	S/ 770,000.00	S/ 991,637.00	S/ 795,972.83	S/ 195,664.17	80.27%
18	CANON Y SOBRECANON	S/ 1,433,266.00	S/ 1,941,536.00	S/ 1,452,258.68	S/ 489,277.32	74.80%
		S/ 5,240,852.00	S/ 6,284,016.00	S/ 5,368,704.06	S/ 915,311.94	85.43%
	TOTAL	S/ 7,331,104.00	S/ 11,818,832.00	S/ 8,209,878.12	S/ 3,608,953.88	69.46%

Nota: Sistema Integrado de Administración Financiero de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno - 2023.

Tabla 02. Marco Presupuestal del Presupuesto asignado 2022 de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno.

	METAS	PIA	PIM (a)	TOTAL DEVENGADO (b)	SALDO (a-b)	% AVANCE (b/a)
1	RECURSOS ORDINARIOS	S/ 650,501.00	S/ 880,270.00	S/ 870,658.48	S/ 9,611.52	98.91%
2	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	S/ 1,326,000.00	S/ 1,326,000.00	S/ 1,112,438.58	S/ 213,561.42	83.89%
4	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	S/ 0.00	S/ 319,433.00	S/ 300,870.34	S/ 18,562.66	94.19%
5	RECURSOS DETERMINADOS					
	FONCOMUN	S/ 2,598,928.00	S/ 3,453,319.00	S/ 3,412,420.39	S/ 40,898.61	98.82%
	IMPUESTOS MUNICIPALES	S/ 692,039.00	S/ 807,495.00	S/ 772,280.60	S/ 35,214.40	95.64%
	CANON Y SOBRECANON	S/ 597,471.00	S/ 2,763,094.00	S/ 2,601,628.14	S/ 161,465.86	94.16%
		S/ 3,888,438.00	S/ 7,023,908.00	S/ 6,786,329.13	S/ 237,578.87	96.62%
	TOTAL	S/ 5,864,939.00	S/ 9,549,611.00	S/ 9,070,296.53	S/ 479,314.47	94.98%

Nota: Sistema Integrado de Administración financiero de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno-2022.

De acuerdo con los datos reflejados en la tabla N°01, el presupuesto inicial asignado para la institución en el año 2023 ascendió a S/ 7,331,104.00. Tras modificaciones, el presupuesto totalizó S/ 11,818,832.00, con un monto devengado de S/ 8,209,878.12, lo que dejó un saldo pendiente de ejecución de S/ 3,608,953.88. En cuanto a la tabla N°02, se observa que en 2022 el presupuesto de apertura fue de S/ 5,864,939.00, el presupuesto modificado alcanzó los S/ 9,549,611.00, y el monto ejecutado fue de S/ 9,070,296.53, resultando en un saldo no ejecutado de S/ 479,314.47. Este rezago en la ejecución del presupuesto, a pesar de las necesidades urgentes, intensifica los problemas relacionados con los proyectos destinados a beneficiar al distrito de Jesús Nazareno, afectando directamente a los usuarios y a la comunidad en general.

Los inconvenientes citados son perceptibles a escala mundial, puesto que estudios han evidenciado que una proporción significativa de las entidades públicas, tales como organismos estatales, no implementan de manera íntegra sus asignaciones presupuestarias, un fenómeno que no resulta extraño en nuestro contexto, sobre todo en organismos públicos, como los Gobiernos Regionales y Locales, incluidos los ayuntamientos. A nivel regional y local, se enfrenta igualmente la dificultad de la ejecución incompleta de los recursos asignados, lo que pone de manifiesto una pauta recurrente en la administración de los bienes públicos. Por ello, se destaca la relevancia de llevar a cabo investigaciones que contribuyan al análisis y la comprensión de este

fenómeno. A nivel nacional, se ha percibido que existen diversas propuestas y alternativas para optimizar la gestión pública, pero carecen de un marco estratégico claro, desarrollándose de manera dispersa y sin cohesión. En vista de lo anterior, el problema central del presente estudio se formula de la siguiente manera: ¿Cuál es la relación entre la EP y la GF en la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, durante el período 2022 - 2023? El propósito principal de la investigación es determinar dicha relación en la citada entidad municipal en el mismo periodo.

Este análisis seguirá una estrategia pragmática de índole numérica y asociativa, con la aplicación de un esquema no experimental. El conjunto de individuos a observar será conformado por 60 empleados, de los cuales se extraerá una submuestra de 40. La adquisición de información se realizará mediante sondeos, empleando un formulario como herramienta. Los hallazgos serán procesados y comprendidos mediante cuadros y gráficos. Se usará un cuestionario previamente validado por tres especialistas en la disciplina investigativa, lo que asegura la notable fiabilidad de los datos obtenidos para las dos variables examinadas.

La formulación de un problema investigativo, implica redactar de manera coherente y detallada la situación que se va a investigar, considerando los hechos, relaciones y contexto que ayudan a entender su origen. En esta etapa, se describen, identifican elementos y se formula el problema. Es esencial realizar una RSL sobre el topico y explorar los antecedentes relacionados antes de proceder con la redacción del problema de investigación **(Valderrama, 2023)**.

La disposición se presenta de la siguiente manera:

Sección I: Exposición del Dilema, ilustración del contexto problemático, circunscripción del dilema, formulación del dilema, problemática general y particulares, meta global y particulares, fundamentación.

Sección II: Fundamentación teórica, precedentes, cimientos teóricos, estructura conceptual.

Sección III: Suposición, variables, operacionalización de variables.

Sección IV: Estrategia metodológica de indagación, categoría, nivel, estructura, población y muestra, técnicas y herramientas de exploración, consideraciones éticas de la indagación.

Sección V: Gestión del proceso investigativo (presupuesto y cronograma de la indagación); referencias bibliográficas y anexos.

1.2 Delimitación del Problema (Espacial y Temporal)

El estudio se realizará en el distrito de Jesús Nazareno, perteneciente a la provincia de Huamanga, en el departamento de Ayacucho. La indagación abarcará el periodo del año fiscal 2022-2023.

1.3 Formulación del Problema

1.3.1 Problema General

¿Qué relación existe entre la EP y GF en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 - 2023?

1.3.2 Problemas Específicos

PE1: ¿De qué manera se relacionan los recursos financieros con la planificación financiera en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023?

PE2: ¿Cuál es la relación que existe entre el presupuesto aprobado y la administración de ingresos y gastos en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023?

PE3: ¿Cuál es el impacto de la rendición de cuenta en la optimización de los recursos públicos en el municipio de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023?

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo General

Determinar la relación que existe entre la EP y la GF en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 - 2023.

1.4.2 Objetivos Específicos

OE1: Describir la relación entre los recursos financieros y la planificación financiera en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023.

OE2: Analizar la relación que existe entre el presupuesto aprobado y la administración de ingresos y gastos en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023.

OE3: Definir cuál es el impacto de la rendición de cuenta en la optimización de los recursos públicos en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023.

1.5 Justificación

1.5.1 Social

Desde un enfoque social, esta investigación busca promover la transparencia, el uso responsable de los fondos y el uso optimizado en la administración de los recursos del estado. Una administración eficiente del presupuesto y una adecuada planificación financiera repercuten directamente en el bienestar de la población, impactando en áreas primordiales en los cuales se contempla la formación académica, el desarrollo de servicios para el bienestar y la seguridad. En este contexto, el objetivo es contribuir a una gestión pública más efectiva que atienda de manera adecuada las exigencias de todos los moradores del distrito de Jesús Nazareno.

La argumentación social, menciona que el investigador muestra un interés genuino en expandir su conocimiento, alcanzar un título académico o abordar problemas concretos en organizaciones públicas o privadas. En la justificación social, se examina si los resultados que se obtendrán a partir del desarrollo de la investigación pueden contribuir a resolver problemas empresariales o institucionales. También se considera si los hallazgos podrían ofrecer soluciones académicas para mejorar la situación actual (Valderrama, 2023).

1.5.2 Teórica

La fundamentación teórica en el estudio investigado se concentrará en comprender la gestión de los fondos financieros a nivel municipal, la repercusión que genera sobre la dadiva de los medios públicos y el desarrollo local. Para ello, me enfoco en la literatura especializada en administración financiera pública, así como en teorías que analizan la GF y marcos conceptuales sobre la eficiencia en la gestión presupuestaria.

Según **Valderrama (2023)**, refiere que la justificación teórica corresponde a la curiosidad investigativa por indagar u orientar todos los enfoques teóricos relacionados con el problema en cuestión. Se busca avanzar en la comprensión establecida o encontrar nuevas interpretaciones que puedan modificar o ampliar el entendimiento inicial. Es crucial indicar claramente en el diseño los principales aspectos teóricos que guiarán la investigación.

1.5.3 Metodológica

La justificación metodológica, hace referencia al uso de metodologías específicas y herramientas como encuestas o modelos matemáticos, las cuales son fundamentales en el proceso de investigación. La creación de software y su aplicación, junto con la validez de modelos matemáticos, son aspectos esenciales en proyectos de investigación. En la justificación metodológica se responde si los resultados permiten explicar la validez mediante la utilización de cuestionarios y su valor asignado (**Valderrama, 2023**).

En términos metodológicos, se empleará un enfoque cuantitativo que combina técnicas y métodos. Esto implica utilizar instrumentos observación económica y datos métricos para estudio y análisis, la ejecución presupuestal, así como realizar entrevistas y análisis documental para discernir los componentes subyacentes, y motivadores en la gestión financiera. Con esta combinación de métodos, pretendemos obtener una visión completa de la GF municipal, identificando sectores que podrían cambiar y desarrollarse y formulando advertencias para futuras acciones.

CAPITULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedente (Internacional y Nacional)

Ámbito Internacional

Caiza (2022) *“Evaluación de la GF y su Incidencia en la Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Alausí durante el periodo 2019- 2020”* Estudio académico de carácter superior destinado a obtener la distinción de Maestría en Gestión Pública en la Universidad San Francisco de Quito, dentro de la Facultad de Ciencias Administrativas de Quito – Ecuador, realizado en el año 2023, cuyo **propósito** radica en examinar la Administración Financiera y su impacto en la formulación del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Alausí durante el citado periodo. La indagación posee un **enfoque descriptivo**, adoptando una estructura **no experimental** con un marco cuantitativo, abarcando a todas las entidades del GAD como población, y seleccionando una muestra limitada a seis áreas esenciales para el análisis. Al concluir la investigación, se llegaron a las siguientes **conclusiones**: El escrutinio de la Administración Financiera evidenció que la institución no logró cumplir con las proyecciones de ingresos, presentando un déficit de -29% en 2019 y -20% en 2020, lo cual se atribuyó al incumplimiento de los ingresos provenientes de Capital y Financiamiento. Este desfase originó un índice de cumplimiento de tareas del 48% en 2019 y del 46% en 2020, en comparación con las estimaciones iniciales.

Sánchez (2023), *“Ejecución Presupuestaria y su Incidencia Económica en el GAD Parroquial Rural de Fátima Ciudad de Puyo Periodo 2020”* El estudio efectuado en la Universidad Nacional de Chimborazo, con la finalidad de obtener el título de Licenciada en Contabilidad y Auditoría, se **centra** en el análisis de la ejecución presupuestaria y su impacto económico en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Fátima, situado en la ciudad de Puyo, correspondiente al periodo 2020. El proyecto investigativo se encuadra dentro de un **enfoque descriptivo y correlacional**, con un diseño **no experimental** y una perspectiva cuantitativa. La muestra

estuvo conformada por 10 integrantes del Gobierno Parroquial y 8 representantes de las comunidades para el análisis poblacional. Como **conclusión**, se evidenció que el análisis de la situación presupuestaria del Gobierno Parroquial de Fátima presentó un nivel de cumplimiento del 76%, lo cual se clasificó como excelente. No obstante, no se alcanzó el 100% de ejecución, dado que el gasto de inversión fue apenas del 58,62%, lo cual impactó negativamente las obras y proyectos destinados a mejorar la calidad de vida de los residentes. Además, al contrastar el presupuesto asignado con el ejecutado en 2020, se observó que los montos no fueron completamente alcanzados, sobre todo en la cuenta de Gastos, donde la partida 75 (Obras Públicas) tenía un presupuesto de USD 291.943,78, pero solo se ejecutaron USD 115.337,88, lo que derivó en una desviación de USD 176.605,90, fondos que no fueron invertidos en la infraestructura en beneficio de la comunidad.

Conforme **(Rojas, 2021)** en su indagación *“Diagnóstico en la Ejecución Presupuestaria de Gastos de Inversión Pública con Recursos IDH – Universidad Mayor de San Andrés periodo 2009 – 2018”*, Indagación realizada en la Casa Superior de Estudios denominada Universidad Mayor de San Andrés, con miras a la obtención del grado académico de Maestría en Ciencias Económicas, cuyo **propósito** cardinal consistió en dilucidar el influjo de la Ejecución Presupuestaria (EP) sobre la pulcritud del desembolso en la jurisdicción de Yauyos, perteneciente a la provincia de Jauja, circunscrita al lapso anual de 2020.

Dentro del esquema investigativo adoptado, se aplicó una estrategia **metodológica** de corte histórico-estructural con razonamiento deductivo, enmarcada en un diseño **no experimental**, utilizando una óptica cuantitativa. El tipo y estadio de la pesquisa se catalogaron como elemental-descriptivo. El conjunto poblacional abarcó la totalidad de los caudales procedentes del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH) asignados a la mencionada universidad para fines de erogaciones vinculadas a la inversión pública durante el intervalo 2009-2018. La muestra se delimitó a los registros específicos de implementación presupuestaria relativos a tales recursos.

Entre las **inferencias** obtenidas, se destacó que, entre los años 2009 y 2018, se canalizó un monto total ascendente a Bs. 800.849.849,05 desde el Tesoro General de la Nación – IDH en calidad de transferencias por regalías, dirigidas tanto a egresos operativos como a inversiones. No obstante, en lo que respecta al cumplimiento presupuestario de los emprendimientos financiados mediante dichos fondos del IDH, se

constató que tan solo fue ejecutado el 49% de lo previsto en el presupuesto, evidenciando una eficacia limitada en la utilización de tales haberes.

Ámbito Nacional

De acuerdo a lo que manifiestan **Brenis y Delgado (2023)**, en su tesis titulada *“Procesos de Ejecución Presupuestaria y la Calidad de Gasto en obras Viales y Ornatos de la Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz”* Estudio proveniente de la Universidad Señor de Sipán, orientado a la obtención del título profesional de Contador Público en la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, cuyo **fin primordial** fue indagar sobre la interrelación entre la implementación del presupuesto y la gestión de compras en la citada municipalidad. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, adoptando una modalidad de análisis **descriptivo-correlacional** y empleando un diseño **no experimental**. Para la recolección de datos, se recurrió a la técnica de encuestas, utilizando un cuestionario como herramienta, y tomando como población y muestra a la Municipalidad Distrital de Marcas, situada en la provincia de Acobamba, dentro de la región Huancavelica. Los resultados obtenidos permitieron alcanzar las siguientes **conclusiones**: a) Se determinó que la implementación del presupuesto está directamente vinculada de manera significativa con la gestión de compras en la municipalidad de Marcas durante el año 2022. Este nexo se reflejó en un coeficiente de correlación de Spearman de 0.574, lo que sugiere una asociación moderada y positiva. Asimismo, el p-valor de 0.001, inferior al umbral de significancia de 0.05, permitió rechazar la hipótesis nula y confirmar la hipótesis planteada. b) Adicionalmente, los datos revelaron que la fase de compromiso juega un rol esencial en el proceso de contratación de bienes y servicios en la municipalidad. Se detectó una correlación positiva moderada entre esta fase y la mejora en los procesos de contratación, lo cual fue corroborado con un p-valor inferior a 0.05, otorgando un nivel de confianza del 95%. Finalmente, se subraya la relevancia de cumplir con la normativa vigente para garantizar que la gestión de compras sea eficiente, eficaz y puntual.

Según el autor **Torero (2023)**, en su estudio titulado "GF y la EP en el Gobierno Regional de Lima, 2022", Elaborado en la Universidad César Vallejo con el propósito de obtener el título de Maestría en Administración Pública en Lima, Perú, se estableció como

fin primordial identificar el nivel de vinculación entre la Gestión Financiera (GF) y la ejecución de los recursos presupuestarios en el Gobierno Regional de Lima durante el periodo 2022. La indagación adoptó un enfoque cuantitativo, siendo de naturaleza fundamental, con un grado correlacional y una estructura **no experimental**.

La muestra estudiada comprendió a 150 empleados del Gobierno Regional de Lima, de los cuales se seleccionaron 109 participantes. Para la obtención de la información, se utilizó la metodología de encuesta, implementando un cuestionario como herramienta. Los **resultados** obtenidos indicaron que las variables analizadas presentan una relación correlacional débilmente positiva, puesto que el test de hipótesis realizado con el Coeficiente de Correlación de Tau-b de Kendall dio un valor de 0.389. De igual manera, en cuanto a la interrelación entre la gestión y la ejecución presupuestaria en 2022, se halló una correlación débilmente positiva, con un coeficiente Tau-b de Kendall de 0.351, lo cual confirma la escasa conexión entre ambas dimensiones.

Noa y Quichua (2024) en su tesis titulada "EP y la Gestión de Adquisiciones en el municipio de Marcas 2022", Concebida como requisito para la obtención del título de Contador Público en la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, esta indagación se **propuso** escudriñar el nexo existente entre la EP y la administración de aprovisionamientos en la mencionada entidad edilicia. La pesquisa se desarrolló bajo un prisma aritmético, encuadrándose en un nivel de corte **descriptivo-correlacional** y estructurada mediante un diseño de índole **no experimental**. Para el acopio de información se recurrió al artefacto de la encuesta y al instrumento del cuestionario, delimitando como universo y muestra a la Municipalidad Distrital de Marcas, emplazada en la jurisdicción de Acobamba, demarcación de Huancavelica.

Los dictámenes extraídos posibilitaron arribar a las siguientes **inferencias**: a) la EP exhibe una conexión frontal y estadísticamente significativa con la gestión adquisitiva del enclave municipal de Marcas en el periodo 2022. Este vínculo se revela a través del coeficiente Rho de Spearman de 0.574, lo cual traduce una correlación moderada y directa. Aunado a ello, el valor-p arrojado fue de 0.001, menor al umbral de significancia de 0.05, circunstancia que permitió desechar la conjetura nula y refrendar la hipótesis investigativa. b) Paralelamente, los indicios obtenidos subrayan que la etapa de compromiso actúa como vector esencial en los procesos de contratación de bienes y

servicios en el ámbito edil. Se constató una relación correlativa moderada y directa entre dicha fase y el perfeccionamiento de las adquisiciones, lo cual fue ratificado mediante un valor-p inferior a 0.05, garantizando así una relación significativa con una certidumbre del 95%. En última instancia, se enfatiza la trascendencia de adherirse a la reglamentación vigente para asegurar una gestión adquisitiva eficaz, diligente y cronológicamente adecuada.

2.2 Bases Teóricas o Científicas (Variables)

Ejecución Presupuestal

La ejecución de presupuesto básicamente es el desarrollo sistemático de procesos referidos a la GF de una institución u organización, dicho de otra manera, se trata de desarrollar actividades consistentes que encajen dentro del presupuesto de una compañía con el fin de todo esto para arribar al acatamiento de fines , en términos más claros la ejecución de presupuesto se refiere a ejecutar las partidas presupuestarias que les han sido asignadas de acuerdo a sus necesidades , el cual tiene en cuenta desde la asignación de sus recursos humanos, los gastos materiales y equipos, incluso el desarrollo de proyectos y diversas actividades.

El seguimiento y control de gasto, es una de las claves principales para la ejecución de presupuestos, y para ello es necesario realizar un registro muy detallado de todos los gastos que se han realizado para luego compararlos con los que se proyectó en el presupuesto, esto permitirá identificar desbalances o desviaciones, para poder corregir los gastos y así poder llegar a cumplir los objetivos propuestos.

La ejecución presupuestaria involucra una serie de procedimientos que permiten a las entidades públicas utilizar los **recursos financieros** asignados en el **presupuesto aprobado**. Este proceso incluye la distribución, el compromiso, la autorización del gasto y el pago, asegurando que los fondos se empleen de manera eficiente y conforme a los objetivos fijados. Es fundamental para la transparencia y la **rendición de cuentas** en la gestión pública. (Carvajal, 2021).

Gestión Financiera

Las ciencias empresariales se subdividen en ramas una de las cuales viene a ser la gestión financiera, esta se encarga de estudiar y analizar como optimizar los recursos de una empresa u organización, está enfocada en conseguir y utilizar de la mejor manera los recursos con los que se cuenta, comprende la planificación, organización, control y monitoreo.

La GF pública se centra en planificar, controlar y evaluar los recursos económicos de entidades gubernamentales, como presupuestos, ingresos, gastos y deudas. Su propósito principal es garantizar la estabilidad financiera, optimizar el empleo de los recursos del estado y asegurar una rendición de cuenta transparente y muy correcta.

Según **Carvajal (2021)**. Abarca una variedad de actividades y procesos enfocados en la **planificación**, dirección, control y evaluación de los recursos financieros de una entidad pública. Esto comprende la necesidad de generar presupuestos, la **administración de ingresos y gastos**, y la gestión de la deuda y la inversión de recursos. El objetivo principal es afianzar la sustentabilidad económica y financiera, la **optimización** los fondos con los que se cuenta en la entidad u organización público, así como asegurar la legalidad y claridad ética en la rendición de cuentas.

2.3 Marco Conceptual (de las dimensiones)

Dimensiones de la Variable 01

Recursos Financieros. Son todos los fondos con los que cuenta una organización, desde la perspectiva económica son todos los recursos activos y pasivos, así como propiedades, patrimonios y demás utilidades con los que cuenta una empresa u organización, esto se refiere a todo el dinero con el que cuenta para gastar sean estos en efectivo, o en líneas de crédito.

Los recursos financieros son activos con **liquidez**, como efectivo, bienes para la venta, cuentas por cobrar y acciones. Estos recursos permiten cubrir gastos, pagar facturas y evitar deudas perjudiciales. La **rentabilidad** y disponibilidad de estos activos son esenciales para planificar estrategias, invertir y mantener operaciones. Sin ellos, la

empresa no puede sostener su crecimiento ni su continuidad, poniendo en riesgo su estabilidad. Por ello, es clave gestionar adecuadamente los recursos financieros (**Instituto Europeo de Alta Dirección, 2024**).

Presupuesto Aprobado. – Es el cálculo de un pago o compra que debe realizarse con un objetivo, es la estimación del importe que se requiere que se necesitara para un proyecto. Es el plan financiero anual del gobierno que especifica los **ingresos estimados** y **gastos estimados** para el año, asignando fondos a sectores como educación, salud, infraestructura y seguridad. Detalla las fuentes de ingresos, como impuestos y financiamiento externo, y la distribución de fondos entre ministerios y programas. Su aprobación mediante un proceso legislativo garantiza transparencia y control del gasto público, promoviendo el uso eficiente de bienes en general para el progreso socioeconómico de la nación (**Ministerio de Economía y Finanzas, 2021**).

Rendición de Cuenta. – Es responsabilidad de una empresa o persona encargada, el de mostrar y documentar los gastos realizados, esto es llamado el balance o estado contable, es la obligación legal y ética de los funcionarios de explicar y justificar la **gestión de fondos**, y los progresos generados en su mandato. El Ministerio debe informar tanto a la Contraloría General como a la ciudadanía. **La transparencia** se mide por el porcentaje de informes publicados en la web institucional y su claridad, por el porcentaje de informes comprensibles para el público. La evaluación de gestión considera las propuestas ciudadanas evaluadas e integradas en los planes de acción (**Ministerio de Hacienda y Crédito Público, 2023**).

Dimensiones de la Variable 02

Planificación Financiera. - Es la elaboración de un plan organizado y detallado para alcanzar objetivos financieros específicos, integrando la **proyección** y el **presupuesto** para la **inversión** requerida. Permite decidir cómo usar los recursos existentes con estrategias financieras para mantener un capital saludable y asegurar la viabilidad económica. Ayuda a optimizar rendimientos, establecer direcciones estratégicas y gestionar riesgos financieros, apuntando a cumplir metas sin depender de préstamos, lo cual evita gastos en intereses y proporciona estabilidad financiera (**Actinver, 2023**).

Administración de Ingresos y Gastos. - Los ingresos provienen de las transacciones comerciales de la empresa, principalmente de la venta de productos o servicios, siendo clave para su rentabilidad. Los gastos incluyen pagos necesarios como salarios, alquiler, compra de materias primas y servicios públicos. Estos gastos son primordiales para la operatividad de cualquier organización y requieren un buen **control presupuestario y manejo de finanzas** para garantizar su sostenibilidad y prosperidad económica (Dobano, 2024).

Optimización de los Recursos Públicos. - Optimizar los recursos públicos implica implementar estrategias que mejoren la eficiencia en el gasto estatal. Esto incluye compras corporativas obligatorias y homologación de bienes y servicios para reducir costos. El objetivo es generar ahorros que puedan reinvertirse en proyectos prioritarios, como infraestructura educativa y de salud. Estas acciones promueven la transparencia y la libre elección de varias opciones al momento de realizar las adquisiciones. Así, se asegura que los **fondos públicos** se utilicen de manera efectiva. Esto garantiza la **utilización adecuada del capital** (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

CAPÍTULO III: HIPÓTESIS

3.1 Hipótesis General

La EP influye en la GF en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023.

3.2 Hipótesis Específicos

HE1: Los recursos financieros influyen en la planificación financiera de la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, durante el periodo 2022 - 2023.

HE2: El presupuesto aprobado influye en la administración de ingresos y gastos en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, durante el periodo 2022 – 2023.

HE3: La rendición de cuenta influye en la optimización de los recursos públicos en el municipio de Jesús Nazareno, Ayacucho, durante el periodo 2022 - 2023.

3.3 Variables (Definición conceptual y operacionalización)

TÍTULO: EP Y GF EN EL MUNICIPIO DE JESÚS NAZARENO, AYACUCHO, 2022 – 2023

Var.	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Ejecución Presupuestal	La ejecución presupuestaria implica un conjunto de procedimientos que permiten a las entidades públicas utilizar los recursos financieros asignados en el presupuesto aprobado . Este proceso incluye la distribución, el compromiso, la autorización del gasto y el pago, asegurando que los fondos se empleen de forma y alineada con las metas que se propusieron. Es fundamental garantizar la claridad en la rendición de cuentas (Carvajal, 2021) .	La gestión de los recursos financieros en el ámbito público se lleva a cabo a través de la ejecución del presupuesto, un proceso mediante el cual las entidades administran y emplean los fondos asignados. Este procedimiento abarca diversas etapas, como la distribución del presupuesto aprobado, la validación de compromisos de gasto, la autorización y la ejecución de los pagos correspondientes. Su propósito principal es garantizar el uso eficiente de los fondos, en concordancia con los objetivos previamente establecidos. Además, este proceso es clave para la rendición de cuenta, ya que promueve la transparencia y facilita una gestión responsable, permitiendo informar adecuadamente sobre la aplicación de los bienes financieros en la administración de instituciones públicas.	Recursos Financieros	Liquidez	Ordinal
				Rentabilidad	Ordinal
			Presupuesto Aprobado	Ingresos Estimados	Ordinal
				Gastos Estimados	Ordinal
			Rendición de Cuenta	Transparencia	Ordinal
				Gestión de Fondos	Ordinal
Gestión Financiera	Abarca una serie de actividades y procesos destinados a planificar , dirigir, controlar y evaluar el patrimonio económico de una entidad gubernamental. Esto comprende la elaboración de presupuestos, la administración de ingresos y gastos , así como la gestión de la deuda y la inversión de recursos. Su principal objetivo es asegurar la sostenibilidad financiera, optimizar la eficiencia en cuanto al empleo de bienes públicos y garantizar la legalidad al realizar la rendición de cuentas (Carvajal, 2021) .	La planificación financiera en el sector público involucra una serie de acciones y procedimientos enfocados en la organización, supervisión, control y evaluación de los fondos pertenecientes a una entidad gubernamental. Dentro de este proceso, se incluyen actividades como la elaboración del presupuesto, así como la conducción de ingresos y gastos, así como la gestión de la deuda y la inversión de capital. Su principal objetivo es garantizar la estabilidad económica, promover la optimización de los recursos públicos y reforzar la ética y responsabilidad en la gestión estatal.	Planificación Financiera	Proyección y Presupuesto	Ordinal
				Inversión	Ordinal
			Administración de Ingresos y Gastos	Control Presupuestario	Ordinal
				Manejo de Finanzas	Ordinal
			Optimización de los Recursos Públicos	Fondos Públicos	Ordinal
				Utilización adecuada del Capital	Ordinal

CAPITULO IV: METODOLOGÍA

4.1 Método de Investigación

Los enfoques de investigación son fundamentales en el desarrollo académico y científico, ya que constituyen la agrupación de procedimientos sistemáticos que permiten examinar y comprender fenómenos complejos. Su importancia radica en la capacidad de convertir una observación inicial en un problema de estudio bien estructurado, guiando la secuencia de recolección, estudio e interpretación de datos. En este contexto, el método inductivo, característico del enfoque cualitativo, se basa en el análisis de situaciones particulares para formular conclusiones generales. Por otro lado, el método deductivo, propio del enfoque cuantitativo, parte de principios generales para aplicarlos a casos específicos.

4.2 Tipo de Investigación

La investigación será de **tipo aplicado**, con el objetivo de examinar la relación entre dos variables principales: la ejecución presupuestaria y la gestión financiera. Se basará en fundamentos teóricos para abordar este análisis, con el propósito de resolver un problema específico y contribuir al avance del conocimiento en beneficio de la población.

El tipo de investigación aplicada es también conocida como "activa", "dinámica", "práctica" o "empírica", está vinculada con estudios básicos, puesto que estos generan hallazgos y contribuciones teóricas para abordar y resolver dilemas con el propósito de mejorar el bien de la población. Estas investigaciones buscan comprender para actuar, construir y modificar la realidad de manera inmediata, fijándose principalmente en la práctica aplicada a los conocimientos en contextos específicos (**Valderrama, 2023**).

4.3 Nivel de Investigación

Se aplicará el nivel de **investigación correlacional** para explorar la relación entre las variables de EP y gestión financiera, así como para examinar su mutua influencia, sin intervenir en la manipulación de estas variables. El objetivo es obtener una comprensión directa de la conexión entre estos aspectos, lo que permitirá alcanzar conclusiones pertinentes para el estudio y realizar las comparaciones necesarias.

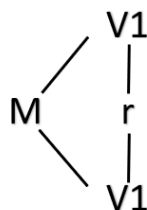
La investigación correlacional busca establecer relaciones estadísticas entre variables sin implicar causalidad. Identifica variables independientes y dependientes para analizar su posible asociación. No se manipulan las variables independientes, sino que se observan en contextos reales o se usan datos existentes. Se emplea un diseño observacional para recolectar datos, como encuestas o análisis de registros. El coeficiente de correlación, como Pearson o Spearman, mide influencia y dirección de la relación entre variables, indicando la presencia y naturaleza de la asociación (**Vizcaíno et al., 2023**).

4.4 Diseño de investigación

El enfoque del presente estudio será de tipo **no experimental**, dado que no considera la realización de experimentos ni el empleo intencional de variables. Es decir, se llevará a cabo sin alterar de manera deliberada las variables independientes para analizar su influencia. Este tipo de investigación se desarrolla sin la necesidad de experimentación, ya que se centra en la observación de datos preexistentes, con el objetivo de indagar a profundidad y generar nuevas teorías y conocimientos previamente disponible.

Se describe un diseño no experimental como aquel en el que el investigador no controla intencionalmente las variables independientes, pero aún analiza sus efectos sobre las variables dependientes. Este enfoque observa fenómenos en su contexto natural, contribuyendo a una perspectiva más ecológica de la investigación. Se centra en situaciones preexistentes que no han sido provocadas por el investigador y estudia variables independientes que ya han ocurrido o están ocurriendo, por lo que no pueden ser manipuladas (**Armijo et al., 2021**).

Esquemáticamente es expresada



Donde:

M = Muestra

V1 = Variable 1: Ejecución Presupuestal

V2 = Variable 2: Gestión Financiera

r = Correlación entre las variables 1 y variable 2

4.5 Población y Maestra

Población

En investigación, la 'población' se refiere a todos los individuos o elementos que tienen algo en común y que están siendo estudiados. Es crucial definir bien la población para obtener resultados exactos y válidos. Esto implica ver la población como un grupo con sus propias características, que deben ser claramente identificadas y analizadas. Esta claridad permite elegir las mejores técnicas estadísticas para el análisis. Las poblaciones pueden ser homogéneas, con características similares, o heterogéneas, con una variedad de características.

En investigación, la 'población' se refiere al grupo completo de personas, situaciones, características comunes. Delimitarla correctamente es crucial para garantizar confiabilidad y validez de los resultados. La población se considera una entidad estructurada que requiere identificación y análisis. Esto permite determinar las técnicas estadísticas apropiadas. Puede ser homogénea o heterogénea, según la diversidad de características (**Vizcaino et al., 2023**).

La población consistirá en 60 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho.

Muestra

Una muestra es un subgrupo seleccionado de una población total para estudiarla e inferir sobre el conjunto. Su selección apropiada será importante para garantizar la validez de los datos y resultados que se mostraran en la investigación. Permite examinar características específicas de un grupo representativo, evitando evaluar a cada miembro de la población. El muestreo se divide en dos tipos: probabilístico y no probabilístico. El primero asegura una muestra representativa para inferencias precisas (**Armijo et al., 2021**).

Una muestra es un conjunto seleccionado de individuos representativos de una población más amplia, lo que simplifica la investigación sobre esa población en su totalidad. La elección precisa de la muestra es esencial para garantizar efectividad de los

resultados en el presente proyecto. Permite examinar características específicas de manera eficiente, sin la necesidad de analizar a todos los miembros de la población.

En esta investigación se realizará la técnica de la encuesta y como instrumento será el cuestionario, la muestra consistirá en 40 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho.

Tabla 03. Población y Muestra del Personal

Entidad	Oficinas	Población	Muestra
Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno	• Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Cooperación Técnica	4	2
	• Oficina General de Administración	2	1
	• Oficina de Contabilidad	2	1
	• Oficina de Tesorería	3	2
	• Oficina de Abastecimiento y Patrimonio	5	3
	• Oficina de Recursos Humanos	1	1
	• Subgerencia de Administración Tributaria	6	5
	• Subgerencia de Desarrollo Urbano y Rural	11	9
	• Subgerencia de Servicios Municipales	26	16
Total		60	40

Nota: Cuadro de Asignación de personal de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno.

Para establecer la muestra se utilizará el método no probabilístico por conveniencia, de acuerdo a la investigación.

Criterios de Selección

Criterio de Inclusión:

Señala que, dentro de una población determinada, el investigador debe establecer los criterios adecuados para incluir al personal que participará en la aplicación de instrumentos como encuestas. Es esencial que este personal esté dispuesto a enfocarse en la formulación de las encuestas realizadas previamente por el investigador (**Oviedo, 2023**).

La investigación incluirá a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno que estén bajo el Régimen CAS, estabilidad laboral y estén activos en sus funciones. Estos colaboradores deben estar dispuestos a participar en la encuesta planteada y a ofrecer la información pertinente para la investigación correspondiente.

Criterio de Exclusión:

El investigador debe asegurarse de excluir de la población total a los colaboradores que no estén directamente relacionados con la investigación. Esta

exclusión es esencial para que los resultados obtenidos se alineen con los objetivos establecidos. Al hacerlo, se garantizará una mayor precisión en los resultados. Esto permitirá alcanzar mejores conclusiones en la investigación en cuestión **(Oviedo, 2023)**.

En este estudio, se omitirán los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno que no estén bajo el régimen CAS, carezcan de estabilidad laboral o no estén dispuestos a participar en las encuestas propuestas. Esto se realiza para evitar cualquier influencia indebida y garantizar la participación únicamente del personal dispuesto a colaborar activamente.

4.6 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

Instrumento de Recolección de Datos

En este estudio se empleará un cuestionario diseñado por el investigador, construido a partir de las variables, dimensiones e indicadores relevantes. Se describirá el procedimiento de construcción este instrumento para recopilar información, como preguntas cerradas o abiertas, ya sea a través de entrevistas en persona o mediante plataformas de redes sociales. Además, antes de su utilización, los instrumentos de la investigación serán validados por tres expertos familiarizados con el campo de estudio.

Los instrumentos de investigación son herramientas físicas o digitales que el investigador emplea para recopilar y registrar información. Entre ellos se incluyen test, cuestionarios, pruebas de conocimientos y escalas de medición de Likert, la semántica y la de Guttman. Son útiles también las listas de verificación, inventarios, cuadernos de campo o fichas de datos destinadas a garantizar la información obtenida. Por ello, es esencial seleccionar los instrumentos de manera adecuada, asegurando su coherencia tanto con la variable independiente como con la dependiente. **(Valderrama, 2023)**.

4.7 Aspectos Éticos de la Investigación

Los aspectos éticos en la investigación sobre EP y GF garantizan transparencia y responsabilidad en el uso de información. Estos principios promueven el reconocimiento y respeto de los derechos de cada individuo que participa en el estudio, así como la veracidad en los resultados para beneficio colectivo.

Según **Armijo et al. (2021)**, los principios éticos de la investigación, como la autonomía, la no maleficencia, la beneficencia y la justicia, son fundamentales para asegurar y respaldar la integridad, de cada persona que colabora con el presente estudio, especialmente en estudios que involucran a seres humanos. Estos principios ayudan dirigen el modo de actuar y la conducta de cada investigador, asegurando que se eviten daños intencionados, se promueva el bienestar de los participantes y se garantice un trato equitativo para todos. Además, se consideran aspectos como la fidelidad, la integridad y el respeto por los derechos y la dignidad de las personas para asegurar una investigación responsable y ética. Además, un enfoque ético refuerza la validez y la confiabilidad de los resultados obtenidos. Promover la confianza pública en el proceso investigativo es esencial, ya que asegura que los hallazgos sean relevantes y beneficiosos para la sociedad.

CAPITULO V: PRESUPUESTO Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

5.1 Presupuesto

PRESUPUESTO DE INGRESOS					
Nombres	Cargo	Tiempo	Concepto	Parcial	Total
Yuri Vladimir Bautista Munaylla Milagros Daniela Sulca Huamaccto	Investigador	12 meses	Remuneración		2,300.00
Total					2,300.00

Presupuesto de Egreso

PERSONAL					
Nombres	Cargo	Horas x Semana	Remuneración	Total	Financiador
1. Por determinar	1.- Asesor externo principal	30	350.00	350.00	Autofinanciado
2.- Por determinar	2.- Estadístico	10	150.00	200.00	Autofinanciado
3.- Por determinar	3.- Digitador	10	100.00	150.00	Autofinanciado
Sub total				700.00	
1.1.1. SERVICIOS					
Derecho de sustentación				800.00	Autofinanciado
Movilidad				30.00	Autofinanciado
Búsqueda de internet				10.00	Autofinanciado
Anillado				70.00	Autofinanciado
Energía Eléctrica				10.00	Autofinanciado
Teléfono				10.00	Autofinanciado
Recargas de celular				10.00	Autofinanciado
Alimentos				60.00	Autofinanciado
Sub total				1000.00	
1.1.2. INSUMO PARA LA INVESTIGACIÓN					
Impresión				80.00	Autofinanciado
Fólderes				30.00	Autofinanciado
USB				20.00	Autofinanciado
Cd				15.00	Autofinanciado
Resaltador				15.00	Autofinanciado
Borrador				5.00	Autofinanciado

Copias				100.00	Autofinanciado
Lapiceros				3.00	Autofinanciado
Lápiz				2.00	Autofinanciado
Sub total				270.00	
1.1.3. BIENES DIVERSOS					
Libros				150.00	Autofinanciado
Revistas y				80.00	Autofinanciado
Artículos					
Sub total				230.00	
TOTAL GENERAL				2,300.00	

RESUMEN

PRESUPUESTO DE INGRESOS S/. 2.300.00

PRESUPUESTO DE EGRESOS S/. 2.300.00

SALDO S/. 0.00

Nota: El presupuesto será autofinanciado por el investigador.

5.2 Cronograma de investigación

Actividades	Año	2024											
	Meses	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Set.	Oct.	Nov.	Dic
1. Elección del tema y Formulación del Problema		X											
2. Revisión bibliográfica			X										
3. Elaboración del proyecto o plan de tesis				X	X								
4. Elaboración de instrumentos de recolección de datos						X							
5. Estudio piloto							X						
6. Procedimientos para la recolección de datos								X					
7. Procesamientos de datos									X				
8. Análisis de los datos										X			
9. Interpretación de resultados y elaboración de Informe										X	X		
10. Presentación de la tesis											X	X	
11. Sustentación de tesis											X	X	
12. Comunicación de la tesis													X

CAPÍTULO VI: REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Actinver. (25 de Octubre de 2023). *Blog, Actinver*. <https://actinver.com/>
- Armijo, I., Aspillaga, C., Bustos, C., Calderón, C., Cortés, C., Fossa, P., Melipillan, R., Sánchez, A., & Vivanco, A. (2021). *Manual de Metodología de Investigación 2021*. Universidad de Desarrollo - Facultad de Psicología.
<https://psicologia.udd.cl/files/2021/04/Metodolog%C3%ADa-PsicologiaUDD-2-1.pdf>
- Brenis Vasquez, K., & Delgado Cubas, A. (2023). *"Proceso de Ejecución Presupuestaria y la Calidad de Gasto en obras viales y ornatos de la Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz"*. Repositorio institucional de la Universidad Señor de Sipán, Chiclayo.
<https://hdl.handle.net/20.500.12802/10765>
- Caiza, P. W. (2022). *"La Gestión Financiera y su incidencia en la Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Alausí, durante el periodo 2019-2020"*. Universidad Nacional de Chimborazo, Riobamba.
<http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9062>
- Carvajal, E. R. (2021). Nuevos Escenarios de Control para una nueva Administración. *Presupuesto y Gasto Público 103-(2/2021)*, 1-176. https://biblioteca.ief.es/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=145459&shelfbrowse_itemnumber=166736
- Dobaño, R. (29 de Febrero de 2024). *Quipo Blog*. <https://getquipu.com/blog/control-ingresos-gastos-negocio/>
- Instituto Europeo de Alta Dirección. (2024). *IEAD*. <https://iead.es/recursos-financieros-que-son-para-que-sirven-que-tipos->

hay/#:~:text=Los%20recursos%20financieros%20son%20aquellos,las%20acciones%20en%20otras%20compa%C3%B1%C3%ADas

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Presupuesto del Sector Público*.

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101158&lang=es-ES&view=article&id=2327

Ministerio de Economía y Finanzas. (28 de Noviembre de 2023). *gob.pe*.

<https://www.gob.pe/mef>

Ministerio de Hacienda y Crédito Público. (27 de Octubre de 2023). *Gob.Co*.

https://www.minhacienda.gov.co/webcenter/portal/RendicindeCuentasyParticipacinCiudadano/pages_home

Noa Carhuas, R., & Quichua Poma, N. (2024). *"Ejecución Presupuestal y la Adquisición en la Municipalidad Distrital de Marcas 2022"*. Repositorio inatitucional UNSCH, Ayacucho.

<https://repositorio.unsch.edu.pe/handle/UNSCH/6516>

Oviedo, O. A. (2023). *Inclusión, Exclusión, Justicia Social*. Revista Andina de Educación.

Rojas, N. E. (2021). *"Diagnóstico en la Ejecución Presupuestaria de Gastos de Inversión Pública con Recursos IDH - Universidad Mayor de San Andrés Periodo 2009.2018"*. Universidad Mayor de San Andrés, La Paz, Bolivia.

<http://repositorio.umsa.bo/xmlui/handle/123456789/26399>

Sánchez, G. A. (2023). *"Ejecución Presupuestaria y su Incidencia Económica en el GAD Parroquial Rural"*. Universidad Nacional de Chimborazo, Riobamba, Ecuador.

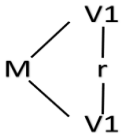
<https://repositoryinst.uniguajira.edu.co/bitstream/handle/uniguajira/330/TESIS%20FINAL%20%20JENNIFER%20Y%20CAROLINA%20%20OCTUBRE%201%202021%20%282%29%20%281%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Torero Castrejon, K. (2023). *"Gestión Financiera y la Ejecución Presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022"*. Universidad César Vallejo Repositorio Digital Institucional, Lima. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/110399>
- Valderrama, S. M. (2023). *Pasos Para Elaborar Proyectos de Investigación Científica: Cuantitativa, Cualitativa y Mixta*. Lima: San Marcos E. I. R. L.
- Vizcaíno Zúñiga, P. I., Cedeño Cedeño, R. J., & Maldonado Palacios, I. A. (Julio-Agosto de 2023). Metodología de la Investigación Científica: guía práctica. *Cienia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 1-40.
https://www.researchgate.net/publication/374249362_Metodologia_de_la_investigacion_cientifica_guia_practica

Anexos

Anexo 01. Matriz De Consistencia

TITULO: Ejecución Presupuestal y Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023.

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables y Dimensiones	Metodología
Problema General ¿Qué relación existe entre la Ejecución Presupuestal y la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023? Problema Específicos ¿De qué manera se relacionan los Recursos Financieros con la Planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023? ¿Cuál es la relación que existe entre el Presupuesto Aprobado y la Administración de Ingresos y Gastos en la Municipalidad Distrital de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023? ¿Cuál es el impacto de la Rendición de Cuenta en la Optimización de los Recursos Públicos en la Municipalidad Distrital de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023?	Objetivo General Determinar la relación entre la Ejecución Presupuestal y la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023. Objetivos Específicos - Describir la relación entre los Recursos Financieros y la Planificación Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023. - Analizar la relación que existe entre el Presupuesto Aprobado y la Administración de Ingresos y Gastos en la Municipalidad Distrital de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023 - Definir cuál es el impacto de la Rendición de Cuenta en la Optimización de los Recursos Públicos en la Municipalidad Distrital de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023	Hipótesis General La ejecución presupuestal influye en la gestión financiera en la municipalidad distrital de Jesús nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023. Hipótesis Específicos - Los recursos financieros influyen en la planificación financiera de la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, durante el periodo 2022 – 2023. - El presupuesto aprobado influye en la administración de ingresos y gastos en la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, durante el periodo 2022 – 2023. - La rendición de cuenta influye en la optimización de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, durante el periodo 2022 – 2023	V. Independiente X: Ejecución Presupuestal Dimensiones X1: Recursos Financieros X2: Presupuesto Aprobado X3: Rendición de Cuenta V. Dependiente Y: Gestión Financiera Dimensiones Y1: Planificación Financiera Y2: Administración de Ingresos y Gastos Y3: Optimización de los recursos públicos	Método a) General: científico b) Métodos específicos: Observación Tipo: Aplicada Nivel: Correlacional Diseño: No Experimental Esquema  Donde: M = Muestra O1 = Ejecución Presupuestal O2 = Gestión Financiera R = Relación de las variables Población: 60 colaboradores Muestra censal: 40 colaboradores Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario

Anexo 02. Matriz de Operacionalización de Variables

TITULO: Ejecución Presupuestal y Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023.

Var.	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Ejecución Presupuestal	La ejecución presupuestaria implica un conjunto de procedimientos que permiten a las entidades públicas utilizar los recursos financieros asignados en el presupuesto aprobado . Este proceso incluye la distribución, el compromiso, la autorización del gasto y el pago, asegurando que los fondos se empleen de manera eficiente y alineada con los objetivos establecidos. Es fundamental para la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública (Carvajal, 2021).	La gestión de los recursos financieros en el ámbito público se lleva a cabo a través de la ejecución del presupuesto, un proceso mediante el cual las entidades administran y emplean los fondos asignados. Este procedimiento abarca diversas etapas, como la distribución del presupuesto aprobado, la validación de compromisos de gasto, la autorización y la ejecución de los pagos correspondientes. Su propósito principal es garantizar el uso eficiente de los fondos, en concordancia con los objetivos previamente establecidos. Además, este proceso es clave para la rendición de cuenta, ya que promueve la transparencia y facilita una gestión responsable, permitiendo informar adecuadamente sobre la aplicación de los recursos dentro de la administración pública.	Recursos Financieros	Liquidez	Ordinal
				Rentabilidad	Ordinal
			Presupuesto Aprobado	Ingresos Estimados	Ordinal
				Gastos Estimados	Ordinal
			Rendición de Cuenta	Transparencia	Ordinal
				Gestión de Fondos	Ordinal
Gestión Financiera	La gestión financiera en el sector público abarca una serie de actividades y procesos destinados a planificar , dirigir, controlar y evaluar los recursos financieros de una entidad gubernamental. Esto comprende la elaboración de presupuestos, la administración de ingresos y gastos , así como la gestión de la deuda y la inversión de recursos. Su principal objetivo es asegurar la sostenibilidad financiera, optimizar la eficiencia en el uso de los recursos públicos y garantizar la transparencia y la rendición de cuentas (Carvajal, 2021).	La planificación financiera en el sector público involucra una serie de acciones y procedimientos enfocados en la organización, supervisión, control y evaluación de los fondos pertenecientes a una entidad gubernamental. Dentro de este proceso, se incluyen actividades como la elaboración del presupuesto, la administración de ingresos y gastos, así como la gestión de la deuda y la inversión de capital. Su principal objetivo es garantizar la estabilidad económica, promover la optimización de los recursos públicos y reforzar la transparencia y la responsabilidad en la gestión estatal.	Planificación Financiera	Proyección y Presupuesto	Ordinal
				Inversión	Ordinal
			Administración de Ingresos y Gastos	Control Presupuestario	Ordinal
				Manejo de Finanzas	Ordinal
			Optimización de los Recursos Públicos	Fondos Públicos	Ordinal
				Utilización adecuada de Capital	Ordinal

Anexo 03. Matriz de Construcción de Instrumentos

TITULO: Ejecución Presupuestal y Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital De Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 – 2023.

Variable	Dimensiones	Indicadores	Items	Respuesta
V1: Ejecución Presupuestal	Recurso Financiero	Liquidez	1 ¿El recurso financiero de la municipalidad tuvo suficiente liquidez para cumplir sus obligaciones?	ESCALA DE LIKERT NUNCA CASI NUNCA A VECES CASI SIEMPRE SIEMPRE
		Rentabilidad	2 ¿Los recursos financieros generaron una rentabilidad adecuada en la municipalidad?	
	Presupuesto Aprobado	Ingresos Estimados	3 ¿Los ingresos estimados reflejaron correctamente el presupuesto aprobado de la entidad?	
		Gastos Estimados	4 ¿Los gastos estimados reflejaron las necesidades conforme al presupuesto aprobado de la entidad?	
	Rendición de cuenta	Transparencia	5 ¿La información financiera fue transparente en la rendición de cuentas de la entidad?	
		Gestión de Fondos	6 ¿La gestión de fondos fue eficiente en la rendición de cuentas de la municipalidad?	
V2: Gestión Financiera	Planificación Financiera	Proyección y Presupuesto	7 ¿Las proyecciones financieras fueron confiables en la planificación de la entidad?	ESCALA DE LIKERT NUNCA CASI NUNCA A VECES CASI SIEMPRE SIEMPRE
		Inversión	8 ¿Las decisiones de inversión beneficiaron en la planificación de la municipalidad?	
	Administración de Ingresos y Gastos	Control Presupuestario	9 ¿Hubo un control presupuestario efectivo en la administración de los ingresos y gastos?	
		Manejo de Finanzas	10 ¿Se gestionaron adecuadamente la administración de ingresos y gastos en el manejo de finanzas?	
	Optimización de los Recursos Públicos	Fondos Públicos	11 ¿La entidad optimizó los recursos públicos al gestionar los fondos financieros de manera adecuada?	
		Utilización adecuada del capital	12 ¿La entidad utilizó adecuadamente el capital al optimizar los recursos financieros?	

Anexo 04. El instrumento de investigación
ESCUELA DE EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA PRIVADA
“LA PONTIFICIA”

El tema de investigación es: **Ejecución Presupuestal y Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022 - 2023.**

Sr. (a) colaborador de la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, esperamos su colaboración, respondiendo con sinceridad el presente cuestionario. La prueba es anónima.

Lea usted con atención y conteste a las preguntas marcando con una “X” en una sola alternativa.

Instrucciones: Lea Usted con atención y conteste a las preguntas marcando con una “x” en una sola alternativa.

Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

VARIABLE 1: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						
PREGUNTAS		Alternativas de Respuestas				
		1	2	3	4	5
Recursos Financieros						
1	¿El recurso financiero de la municipalidad tuvo suficiente liquidez para cumplir sus obligaciones?					
2	¿Los recursos financieros generaron una rentabilidad adecuada en la municipalidad?					
Presupuesto Aprobado						
3	¿Los ingresos estimados reflejaron correctamente el presupuesto aprobado de la entidad?					
4	¿Los gastos estimados reflejaron las necesidades conforme al presupuesto aprobado de la entidad?					

Rendición de Cuenta						
5	¿La información financiera fue transparente en la rendición de cuentas de la entidad?					
6	¿La gestión de fondos fue eficiente en la rendición de cuentas de la municipalidad?					

VARIABLE 2: GESTIÓN FINANCIERA						
PREGUNTAS		Alternativas de Respuestas				
		1	2	3	4	5
Planificación Financiera						
7	¿Las proyecciones financieras fueron confiables en la planificación de la entidad?					
8	¿Las decisiones de inversión beneficiaron en la planificación de la municipalidad?					
Administración de Ingresos y Gastos						
9	¿Hubo un control presupuestario efectivo en la administración de los ingresos y gastos?					
10	¿Se gestionaron adecuadamente la administración de ingresos y gastos en el manejo de finanzas?					
Optimización de los Recursos Públicos						
11	¿La entidad optimizó los recursos públicos al gestionar los fondos financieros de manera adecuada?					
12	¿La entidad utilizó adecuadamente el capital al optimizar los recursos financieros?					

Gracias por su colaboración

